

Αρχικά Ευρήματα

ΤΕΙ Στερεάς Ελλάδας

Τμήμα Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού



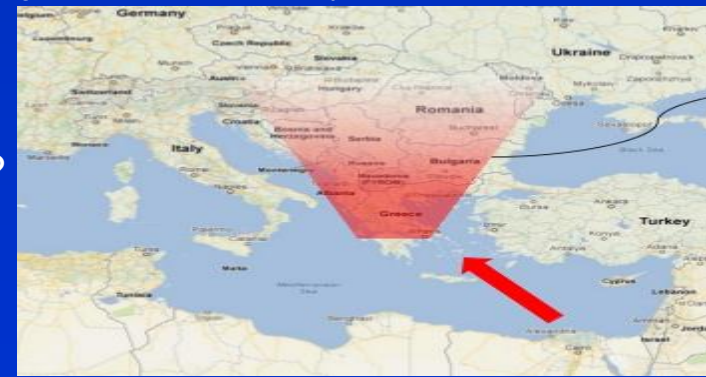
GREEN LOGISTICS IN CEREALS/RICE SECTOR

21 Οκτ. 2016, Συνεδριακό Κέντρο Θήβας – Αίθ. «Αλέξανδρος Κοφίνης»

Π. Τριβέλλας, καθηγητής

Παρούσα Κατάσταση- Ελλάδα

- ✓ Ο κλάδος των logistics μπορεί να συμβάλλει σημαντικά στην βραχυπρόθεσμη & μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της Ελλάδας (WB, McKinsey)
- ✓ Γεωγραφικό πλεονέκτημα
 - ✓ Πειραιάς & Θεσσαλονίκη μπορούν να αποτελέσουν πύλες προς την ΝΑ & Κ. Ευρώπη
- ✓ Παράδοση στην ποντοπόρο Ναυτιλία
 - ✓ 1^η θέση παγκοσμίως, 23,2% εμπορικού στόλου (Lloyd's list, 2015)
- ✓ Μέτριες επιδόσεις (44^η θέση LPI), κυρίως σε σύγκριση με γειτονικές χώρες/ αντίστοιχο ΑΕΠ
 - ✓ Ελλιπείς υποδομές
 - ✓ Χρονοβόρες διαδικασίες δημοσίων φορέων
 - ✓ Ανταγωνιστικότητα & ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών
- ✓ $\approx 10,8\%$ ΑΕΠ (7,2% Εμπορία/Μεταποίηση/Υπηρεσίες, 3,6% Ναυτιλία)
 - ✓ Κουλτούρα επιχειρήσεων?
 - ✓ Ανταγωνιστικότητα/προσφορά αξίας, συνεργασία?
 - ✓ Ικανότητες/δεξιότητες Ανθρώπινου δυναμικού?



Πρόκληση

Κουλτούρα Ελληνικών Επιχειρήσεων & Εφοδιαστική Αλυσίδα

Κουλτούρα & Logistics (2015)

Δέσμευση,
συμμετοχή,
ομαδικότητα,
παρακίνηση

Επιχειρηματικότητα,
δημιουργικότητα,
καινοτομικότητα,



Κανόνες και
κανονισμοί,
σταθερότητα,
έλεγχος,
συγκεντρωτική
λήψη αποφάσεων

Επίτευξη στόχων,
παραγωγικότητα,
προγραμματισμός,
αποδοτικότητα

Αδύνατα σημεία στην Κουλτούρα

- ✘ Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία & δημιουργικότητα
- ✘ Προσανατολισμός στην αγορά, προγραμματισμός, θέσπιση και υλοποίηση στόχων
- ✓ Εξωστρέφεια
 - ✓ Ανάπτυξη στρατηγικών δικτύων/ συνεργασιών
 - ✓ Ολιστική προσέγγιση στη Διαχείριση Εφοδιαστικής αλυσίδας

Πρόκληση

Αγροδιατροφή & Εφοδιαστική Αλυσίδα
Πράσινες Πρακτικές

Πράσινη εφοδιαστική (Green logistics) στον κλάδο της αγροδιατροφής



Αδύνατα σημεία της πράσινης εφοδιαστικής αλυσίδας (GSCM), 2015

- ✘ Πράσινη Επίδοση & Ευαισθητοποίηση (awareness)
- ✘ Συνέργειες/ συνεργασίες για δίκτυα logistics
- ✘ Ανταλλαγή, διαχείριση & αξιοποίηση των **πληροφοριών** (information sharing),

- ✓ Πέντε από τις επτά πρακτικές που συνδέονται άμεσα με την **επίδοση** της επιχείρησης:
 - ✓ Ανταλλαγή πληροφοριών (information sharing), Συσκευασία, Αποθήκευση, Μεταφορά, Φόρτωση- εκφόρτωση

Δεξιότητες/ικανότητες εργαζομένων στα Logistics HB - (UKCES, 2014)

- ✓ Περίπου το 21% των επιχειρήσεων αναφέρει ότι δεν διαθέτει προσωπικό με πλήρη προσόντα, το οποίο αυξάνει σε 31% για μεσαία και ανώτερα στελέχη διοίκησης.
- ✓ Οι ικανότητες στην **επικοινωνία, οργάνωση, προγραμματισμό, τεχνικές** δεξιότητες καθώς και ικανότητες **διοίκησης & ηγεσίας** χρειάζεται να βελτιωθούν για πάνω από το 50% του προσωπικού που απασχολούν.
- ✗ Έλλειψη **χρόνου**, κατάλληλων τρόπων κατάρτισης και μη διάθεση πόρων για τη **χρηματοδότηση** της εκπαίδευσής τους.

Διάγνωση Εκπαιδευτικών Αναγκών



Δείγμα

- ✓ Αγρότες που συμμετείχαν σε Σεμινάρια
- ✓ >70% σιτάρι
- ✓ \approx 60% άνδρες
- ✓ Ηλικία: Από 29 έως 72 ετών (μ.ο. 48,7 years)
- ✓ Μόλις 24% διατηρεί παρουσία στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- ✓ *Καλλιεργούμενη έκταση*
 - ✓ Ιδιότητα 114 στρ (2015), Ενοικίαση 106 στρ (2015),
- ✓ *Ποσότητα παραγωγής*
 - ✓ Μ.Ο. 160tn (2014), 155tn (2015).

Οργάνωσης & Διοίκησης

1. **Οικονομική διαχείριση:** Διαχείριση οικονομικών πόρων, λογιστική, προϋπολογισμός (budget).
2. **Εξυπηρέτηση πελατών:** Χειρισμός των προσδοκιών των καταναλωτών και διαχείριση προβλημάτων.
3. **Marketing / Πωλήσεις:** Αναγνώριση και προσέγγιση πελατών και καναλιών διανομής.
4. **Οργάνωση επιχείρησης:** Καθημερινή διαχείριση/διοίκηση, προσωπική διαχείριση, διαχείριση χρόνου.
5. **Κανονισμοί και Νομοθεσία:** Κανόνες Υγείας & Ασφάλειας, εκτίμηση κινδύνου, νομοθεσία.
6. **Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων:** Επίβλεψη, εποπτεία, διαχείριση εργαζομένων και των αναγκών τους.

Επιχειρηματικότητα - Στρατηγικής

7. **Δικτύωση:** Συνεργασίες με τρίτους, δικτύωση και αξιοποίηση επαφών.
8. **Διερεύνηση της αγοράς:** Αναγνώριση κενών στην αγορά, εκμετάλλευση ευκαιριών στην αγορά.
9. **Ανάληψη ευθύνης στη λήψη αποφάσεων:** Ικανότητα ανάληψης ευθύνης για την επίλυση προβλημάτων.
10. **Διαπραγματεύσεις:** Επικοινωνία με πειθώ και ικανότητες διαπραγμάτευσης.
11. **Επιχειρηματικό πνεύμα:** Επιχειρηματικός σχεδιασμός της επιχείρησης και καθορισμός στρατηγικών στόχων.
12. **Προγραμματισμός:** Ικανότητα καθορισμού προσωπικών στόχων, επίτευξης των στόχων αυτών και καθορισμού νέων.

Προσωπικής ωρίμανσης

13. **Διαχείριση άγχους**- πίεσης/ αρνητικών συναισθημάτων στην επίλυση προβλημάτων/ λήψη αποφάσεων :
Συναισθηματική ικανότητα στην αντιμετώπιση ενός περίπλοκου προβλήματος
14. **Διαχείριση προσωπικών συναισθημάτων** στη λήψη αποφάσεων (θυμού, πανικού, κατάθλιψης, απογοήτευσης).
15. **Δημιουργικότητα**- Ικανότητες Κριτικής Σκέψης

Αποκλίσεις



Οι μεγαλύτερες αποκλίσεις...

1. Marketing / Πωλήσεις	25%
2. Διερεύνηση της αγοράς	21
3. Προγραμματισμός-Θέσπιση στόχων	19,7
4. Δημιουργικότητα	19,7
5. Δικτύωση	19

Τα πιο σημαντικά....

- | | |
|--------------------------------------|-------|
| 1. Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων | 91,4% |
| 2. Προγραμματισμός | 91,1 |
| 3. Διερεύνηση της αγοράς | 89,6 |
| 4. Ανάληψη ευθύνης στη λήψη απόφασης | 89,6 |

Τι εφαρμόζεται....

- | | |
|--------------------------------------|-------|
| 1. Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων | 77,1% |
| 2. Διαχείριση άγχους | 75 |
| 3. Ανάλυση ευθύνης στη λήψη απόφασης | 74,3 |
| 4. Κανονισμοί και Νομοθεσία | 74 |

Πράσινες πρακτικές....

- ✓ συγκέντρωση/ταξινόμηση υλικών για ανακύκλωση
- ✓ μείωση της απόστασης/διαδρομής μεταφοράς προϊόντων προς τον τελικό καταναλωτή
- ✗ πράσινες μεταφορές

Βιβλιογραφία

- Trivellas, P., Reklitis, P., Marinagi, C., Matsouka, V. (2015). Supply Chain Management Practices and the Quest for a Sustainable Competitive Advantage in Greek Manufacturing Firms, *Proceedings of the 3rd Olympus International Conference on Supply Chains*, (pp. 206-220) Nov 7-8, Athens, Greece.
- Trivellas, P., Mantzaris, I., Reklitis, P., (2015). Performance implications of Green Supply Chain Management of Leading Greek exporters in Northern Greece, *Proceedings of the 3rd Olympus International Conference on Supply Chains*, Nov 7-8, Athens, Greece.
- Trivellas P., Perdikaris A., Bampagalou A, (2015), The use of unmanned aircrafts on precision agriculture, *Proceedings of the 1st International Conference on Agrifood SCM & Green Logistics*, May 27-30, Porto Carras, Halkidiki, Greece, pp. 329-338.

Κοινωνική & Πολιτιστική Σύνδεση (Οι δρόμοι του άρτου/ Μουσεία άρτου)

Ελλάδα

(Αμφίκλεια,
Βαρνάβα)



Ισπανία

(Τονα,
Barcelona)



Πορτογαλία (Seia)



Κύπρο

(Πλουμιστό)



Ευχαριστούμε για την προσοχή σας!

Τμήμα Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού

Καθηγητής Παναγιώτης Τριβέλλας

Στοιχεία επικοινωνίας:

τηλ. 2262022569, fax:2262089605

Κιν. 6977559414, e-mail: ptrivel@yahoo.com